

令和3年度 港南台地区センター事業計画書

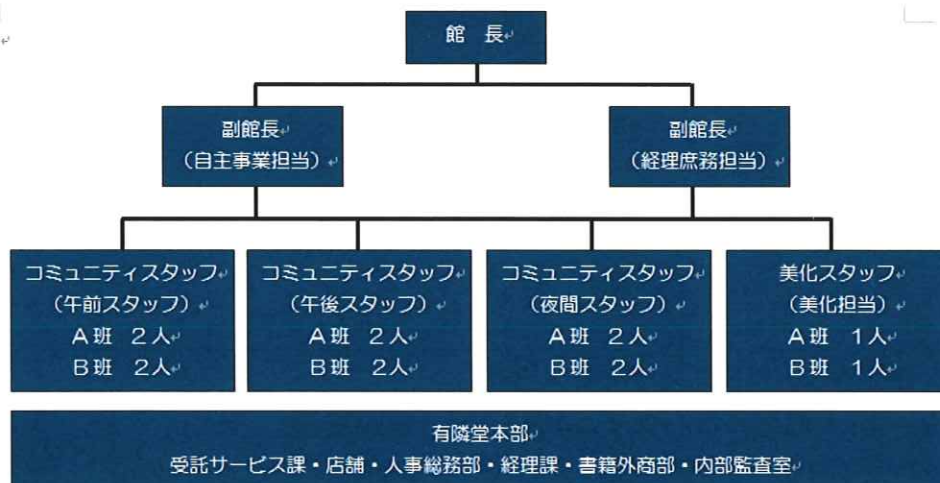
港南台地区センター

1. 管理運営業務の基本的な考え方

地区センターの設置目的：「地域住民が自主活動や相互交流を深めるための魅力ある施設」
 港南区区政運営の基本目標：『つながり はぐくむ ふるさと港南』
 港南台地区センターは、地域の方々にとって「出会い、発見、つなげる」
輪の中心=センターサークル として運営してまいります。

港南台地区センターは、引き続き令和2年度も株式会社有隣堂が指定管理として運営してまいります。弊社の経営方針の一つに「文化、教育に関する商品の販売を通じて地域社会に貢献する」があります。今後も地域のコミュニティ醸成の場として、様々なイベントや自主企画事業を通して地域に貢献してまいります。地域の方々にとって地区センターが「出会い、発見、つなげる」輪の中心=センターサークルとなるよう、皆様と共に発展・運営してまいります。

2. 組織体制



港南台地区センターは、館長1名、副館長2名の**職員3名体制**を執ります。

副館長の1名は自主事業および広報を担当する自主事業担当、1名は経理庶務および図書を担当をする経理担当を配置します。

職位	区分	人数	所掌事務	資格・技能・経験値	休日
館長	契約社員	1	管理運営責任者、地区センター委員会の運営、渉外	防火管理者資格、マネジメント経験者、サービス業の経験者	週2日
副館長 自主事業担当	契約社員	1	自主事業の企画立案と実施、地区センターだより等の広報担当	企画と創造力がある。パソコンスキルがあり、ポスター等の広報業務が可	週2日
副館長 経理庶務担当	契約社員	1	地区センターの予算管理、図書の管理、不足品の購入管理	パソコンスキルがあり、弊社会計ツールを使用できる。図書の知識がある	週2日
コミュニティ スタッフ	アルバイト	12	カウンター応対、施設利用の受付、施設利用後の点検	パソコンの入力スキルがあり、チームワークが取れる	隔週で休み
美化担当 スタッフ	アルバイト	2	館内の美化、清掃	清潔好きで、清掃手順やルールを正しく守れる	曜日で休み

3. 地区センター運営の取り組み

令和3年度は以下のサービスに取り組みます。

(1) **新しい生活様式**に即したサービス提供

利用者の感染拡大防止に配慮したサービスの提供

(2) 読書環境の活性化

新刊本、話題本、人気コーナーなどの展示コーナーの充実。
幅広い年齢層の方に利用していただけるような蔵書構成。
図書取次との相乗効果で利用をさらに拡大。

(3) サービスの向上

インターネットでの施設利用の抽選・予約システムの普及と
利便性の向上。朽化した設備の順次改修。

(4) 新たな自主事業の実施

従来の幅広い世代に向けた講座開催しつつウェビナー等を活用
した講座を企画

(5) 緊急雇用創出事業の実施

館内の消毒、滅菌、検温等の業務のためスタッフを採用

(6) 安全管理

コロナ禍を踏まえた安心・安全な施設の提供

(7) 利用者ニーズの把握

アンケートの実施や利用者会議での意見を収集。
カウンターでの直接の声を収集。

(8) 職員の育成

計画的に研修を実施

これまでのサービスを継承し、より利用しやすい施設となるよう環境の整備と情報提供をまいります。

(1) 「**新しい生活様式**」に即したサービス提供

「インターネット部屋予約システム」導入後、4年が経過し、新たにネット予約に切り替える団体も増えています。予約だけのための外出機会を減らすためにも、引き続き丁寧な説明でネット予約への切り替えを促進します。また、ネット予約へ切り替えられない高齢者団体への配慮として、休館期間に始めた電話での抽選予約も継続してまいります。**感染拡大防止策を取る**と共に飛沫遮蔽シート越しのわかりやすい伝達、接触リスクを減らすための短時間対応等を心がけます。



(2) 読書環境の活性化

弊社の書店運営のノウハウを活かし、地区センター内の図書コーナーの蔵書を充実させ、話題本の展示などのコーナーをさらに充実させていきます。

また図書取次との相乗効果を狙い、利用者増と貸出し冊数を伸ばしていきます。広報活動にも引き続き取り組んでいきます。

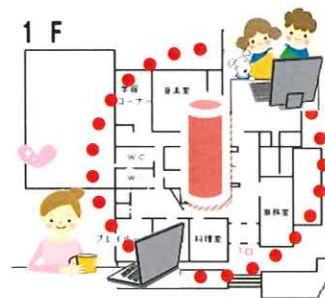


【貸出し冊数の推移】

(3) サービスの向上

インターネットによる予約システムを更にバージョンアップさせ、利用者が分かりやすく使いやすくなるように努めます。

また Wi-Fi 利用ゾーンを一階のみから二階まで拡大させたことにより、利用者の満足度の維持・向上が期待され、今後の利用促進に繋がっていきます。その他、利用者の声を集約し、消耗品や備品の買い換え等にも適宜対応していきます。



(4) 新たな自主事業の実施

幅広い世代に参加していただける事業、お子様に楽しんでいただける事業を引き続き、企画してまいります。同時に定員の削減や参加者同士の距離の確保、飛沫感染防止の対策を取り安全な企画のみを実施します。また、来館されなくても講座の申込や実際に参加することができる**ウェビナー**等を利用した事業を企画します。

(5) 緊急雇用創出事業の実施

区と連携し、緊急雇用創出事業を地区センターで実施します。感染拡大防止のため施設や備品の消毒や滅菌、来館者への検温の確認などを主な業務としたスタッフを雇用します。

(4) 安全管理

年間の維持管理・保全計画を作成し、実行することで安心・安全な施設の提供を行います。また、日々の見回りや毎月の定期点検により、施設を良好な状態に保ち、利用者に快適な空間を引き続き提供できるよう努めます。

特に今年度は感染拡大防止のために従事者は日常生活において「うがい」「手洗い」「**手指消毒の励行**」を徹底します。また、「**マスク着用**」を必須事項とし

- ① **従業員体調チェックリスト**による出勤時の体調チェック(体温、体調)
- ② 休憩時の「3つの密」(「密閉」「密集」「密接」)の回避
- ③ 「**新型コロナウイルス感染及び感染疑い発生時の対応マニュアル**」の周知
- ④ 「清掃チェックシート」による消毒箇所漏れ回避などの感染拡大防止に必要な措置を行います。



(5) 利用者ニーズの把握

利用者会議や利用者アンケートの実施の他、カウンターでの口頭意見等により様々な方の声を収集します。収集したご意見は職員会議等で検討し、企画や図書の購入、環境整備等で運営に反映させていきます。また施設の利用方法、料金の見直しなど様々な角度で利用者の声を活かした運営の工夫や改善に取り組んでいきます。

(6) 職員の育成

弊社が受託している6館の館長会および副館長会を実施し、各館の様々な問題に全員で取り組むことで課題解決の糸口を探るとともに、情報を共有化します。自主担当の副館長会では人気の講座の紹介や自主運営の問題点等を報告しあい、ニーズの分析と次年度に活かせる事業の立案に活かします。また防災訓練、接遇研修、個人情報保護研修等の研修を計画に基づき実施します。

令和3年度 「横浜市港南台地区センター」 収支予算書兼決算書
(2021. 4. 1~2022. 3. 31)

収入の部

(税込、単位：円)

科目	当初予算額 (A)	補正額 (B)	予算現額 (C=A+B)	決算額 (D)	差引 (C-D)	説明
指定管理料	35,494,000		35,494,000		35,494,000	横浜市より
緊急雇用創出事業	6,255,000		6,255,000		6,255,000	
利用料金収入	2,500,000		2,500,000		2,500,000	令和2年度予算の約60%(定員半減・利用制限)
自主事業(指定管理料充当の自主事業)収入	1,070,000		1,070,000		1,070,000	
自主事業収入			0		0	
雑入	673,000	0	673,000	0	673,000	
印刷代	310,000		310,000		310,000	令和2年度予算の55%(定員半減・利用制限)
自動販売機手数料	357,000		357,000		357,000	"
駐車場利用料収入			0		0	
その他(広告ラック収入・預金利息)	6,000		6,000		6,000	
収入合計	45,992,000	0	45,992,000	0	45,992,000	

支出の部

科目	当初予算額 (A)	補正額 (B)	予算現額 (C=A+B)	決算額 (D)	差引 (C-D)	説明
人件費	24,716,000	0	24,716,000	0	24,716,000	
給与・賃金	17,670,000		17,670,000		17,670,000	館長・副館長及び時給職員17名
緊急雇用創出事業	4,121,000		4,121,000		4,121,000	
社会保険料	1,400,000		1,400,000		1,400,000	
通勤手当	781,000		781,000		781,000	常勤職員・時給職員
緊急雇用創出事業	634,000		634,000		634,000	
健康診断費	110,000		110,000		110,000	常勤職員・時給職員
勤労者福祉共済掛金			0		0	
退職給付引当金繰入額			0		0	
事務費	2,992,000	0	2,992,000	0	2,992,000	
旅費	10,000		10,000		10,000	出張旅費
消耗品費	400,000		400,000		400,000	事務消耗品費
緊急雇用創出事業分	700,000		700,000		700,000	
会議ठी費	20,000		20,000		20,000	
印刷製本費	0		0		0	
通信費	300,000		300,000		300,000	電話代・郵送料等
使用料及び賃借料	412,000	0	412,000	0	412,000	
横浜市への支払分	82,000		82,000		82,000	目的外使用料等
その他	330,000		330,000		330,000	施設予約システム等
備品購入費	300,000		300,000		300,000	
図書購入費	550,000		550,000		550,000	
施設賠償責任保険	20,000		20,000		20,000	
職員等研修費	20,000		20,000		20,000	
振込手数料	0		0		0	
リース料	50,000		50,000		50,000	リソグラフ、リース料
手数料	200,000		200,000		200,000	ゴミ収集等
地域協力費	10,000		10,000		10,000	地域イベントの協力費等
事業費	1,470,000	0	1,470,000	0	1,470,000	
自主事業(指定管理料充当の自主事業)費	1,450,000		1,450,000		1,450,000	
自主事業費	20,000		20,000		20,000	イベントの実施
管理費	10,374,000	0	10,374,000	0	10,374,000	
光熱水費	4,750,000	0	4,750,000	0	4,750,000	
電気料金	3,000,000		3,000,000		3,000,000	
ガス料金	1,100,000		1,100,000		1,100,000	
水道料金	650,000		650,000		650,000	
清掃費	280,000		280,000		280,000	日常・定期清掃費
修繕費	1,500,000		1,500,000		1,500,000	
機械整備費	472,000		472,000		472,000	
設備保全費	3,372,000	0	3,372,000	0	3,372,000	
空調衛生設備保守	1,200,000		1,200,000		1,200,000	
消防設備保守	198,000		198,000		198,000	
電気設備保守	850,000		850,000		850,000	
害虫駆除清掃保守	151,000		151,000		151,000	
駐車場設備保全費	0		0		0	
その他保全費	973,000		973,000		973,000	ピアノ、音響、コピー機保守費
共益費			0		0	
公租公課	1,890,000	0	1,890,000	0	1,890,000	
事業所税			0		0	
消費税			0		0	
印紙税			0		0	
その他()	1,890,000		1,890,000		1,890,000	
事務経費(計算根拠を説明欄に記載)	3,800,000	0	3,800,000	0	3,800,000	
本部分	2,000,000		2,000,000		2,000,000	労務・経理等の本部事務経費
緊急雇用創出事業含む	800,000		800,000		800,000	
当該施設分	1,000,000		1,000,000		1,000,000	
二一ス対応費	750,000		750,000		750,000	
支出合計	45,992,000	0	45,992,000	0	45,992,000	
差引	0	0	0	0	0	

体操/運動

事業名	メモ	①募集対象 ②募集人員 ③一人当たりの参加費	総経費	自主事業予算額				
				収入		支出		
				委託料	参加費	講師謝金	材料費	その他
2021 ママの産後リセットヨガ 第1期	4-6月(3回)	幼児と母親	46,000	6,000	40,000	36,000	4,000	6,000
		20						
		2,000						
2021 ママの産後リセットヨガ 第2期	7-9月(3回)	幼児と母親	40,000	-	40,000	36,000	4,000	-
		20						
		2,000						
2021 ママの産後リセットヨガ 第3期	10-12月(3回)	幼児と母親	40,000	-	40,000	36,000	4,000	-
		20						
		2,000						
2021 ママの産後リセットヨガ 第4期	1-3月(3回)	幼児と母親	40,000	-	40,000	36,000	4,000	-
		20						
		2,000						
2021 歴史ウォーキング第1期	NPO法人ほどがやガイドの会 (4-6月・3回)	18歳以上	67,000	7,000	60,000	60,000	-	7,000
		40						
		1,500						
2021 歴史ウォーキング第2期	NPO法人ほどがやガイドの会 (10-12月・3回)	18歳以上	67,000	7,000	60,000	60,000	-	7,000
		40						
		1,500						
2021 歴史ウォーキング第3期	NPO法人ほどがやガイドの会 (1-3月)	18歳以上	64,000	4,000	60,000	60,000	-	4,000
		40						
		1,500						
2021 歴史納涼ウォーキング	NPO法人ほどがやガイドの会 (7月・1回)	18歳以上	25,000	5,000	20,000	20,000	-	5,000
		40						
		500						
2021 女性のためのピラティス (4回)	(4回)	18歳以上	23,000	3,000	20,000	20,000	-	3,000
		10						
		2,000						
2021ふれあい卓球大会	3月(祝日)	どなたでも	60,000	-	60,000	-	5,000	55,000
		120						
		500						
2021 ダンスフェスタ2021 (中止)	6月の主または日曜日	どなたでも	-	-	-	-	-	0
		200						
		0						
2021初めての能講座	4月~7月	どなたでも	149,000	-1,000	150,000	24,000	120,000	5,000
		①10、②10						
		①8000②7000						
2021 美味しいお茶の淹れ方講座	5月ごろ	どなたでも	10,000	6,400	3,600	5,000	-	5,000
		12						
		300						
2021 アンチエイジングメイク講座	3月	どなたでも	15,000	3,000	12,000	-	12,000	3,000
		12						
		1,000						
2021遺言・相続セミナー	5月・10月	どなたでも	5,000	5,000	-	-	-	5,000
		20						
		0						
2021 教えて、まちの弁護士さん!	6月・11月	どなたでも	5,000	5,000	-	-	-	5,000
		20						
		0						
2021 認知症サポーター養成講座	ケアプラ・社協と協賛 9月	どなたでも	5,000	5,000	-	-	5,000	-
		20						
		0						
2021 シニアのためのスマホ講座	街のアドバイザー (3回)	60歳以上	35,000	5,000	30,000	30,000	-	5,000
		20						
		1,500						
2021 ピアノレッスン生き甲斐教室	9月(6回)	シニア	35,000	5,000	30,000	30,000	-	5,000
		10						
		3,000						
2021つまみ細工の髪飾り	6月	18歳以上	20,000	8,000	12,000	6,000	12,000	2,000
		1000						
		12						
2021ステンドグラス体験	11月	18歳以上	23,000	8,000	15,000	6,000	15,000	2,000
		1500						
		10						
2021 アーティフィシャルフラワー のクリスマスリース	12月	18歳以上	32,000	8,000	24,000	6,000	24,000	2,000
		1500						
		16						
2021 クレイクラフトのお正月飾り	12月	18歳以上	28,000	8,800	19,200	6,000	20,000	2,000
		1200						
		16						
2021 プリザーブドフラワーの コサージュ作り	2月	18歳以上	23,000	8,000	15,000	6,000	15,000	2,000
		1000						
		15						

生涯学習

事業名	メモ	①募集対象	自主事業予算額						
		②募集人員	総経費	収入		支出			
		③一人当たりの参加費		委託料	参加費	講師謝金	材料費	その他	
子ども向け	2021 MY ルームプレート作り (ペーパークイリング)	小学生の親子	18,000	10,500	7,500	6,000	12,000	-	
		15							
	2021 5しき発見理科クラブ	小学生の親子	16,000	8,000	8,000	8,000	8,000	-	
		16							
	2021 夏休み子どもDIY教室	夏休み	小学生の親子	21,000	5,000	16,000	-	16,000	5,000
			1,000						
2021 こども書初め教室	12月	小学生の子	9,000	3,000	6,000	6,000	-	3,000	
		20							
2021 ハロウィンクッキング	10月	小学生の親子	14,000	6,000	8,000	6,000	7,000	1,000	
		1,000							
2021 手作りピザ教室	3月	小学生の親子	18,000	11,600	6,400	6,000	10,000	2,000	
		800							
2021 遊びにきてね☆おはなしのへや	第二木曜10:30-11:30 @プレイルーム 子育てまち育て塾協賛	未就学児の親子	38,000	38,000	-	33,000	-	5,000	
		6組							
料理	2021 家庭で楽しむ 手ごねパンagain第1期	18歳以上	55,000	1,000	54,000	21,000	30,000	4,000	
		12							
	2021 家庭で楽しむ 手ごねパンagain第2期	9-11月	18歳以上	55,000	1,000	54,000	21,000	30,000	4,000
			12						
	2021 家庭で楽しむ 手ごねパンagain第3期	1-3月	18歳以上	55,000	1,000	54,000	21,000	30,000	4,000
			12						
	2021 インドネシア料理	6月	18歳以上	19,600	10,000	9,600	7,000	9,600	3,000
			12						
	2021 手打ちパスタとイタリア料理	7月	18歳以上	20,000	2,000	18,000	7,000	10,000	3,000
			1,500						
	2021 懐石料理教室	11月	18歳以上	25,000	7,000	18,000	7,000	15,000	3,000
			1,500						
2021 大人のクリスマスケーキ	12月	18歳以上	25,000	7,000	18,000	7,000	15,000	3,000	
		1,500							
2021 初めての味噌作り	2月	18歳以上	25,000	7,000	18,000	7,000	16,000	2,000	
		1,500							
2021 和菓子教室	2月	18歳以上	21,000	9,000	12,000	7,000	12,000	2,000	
		1,000							
2021 飲茶教室	3月	18歳以上	18,000	6,000	12,000	7,000	10,000	1,000	
		1,000							
恒例行事	2021 サマーファミリーコンサート	どなたでも	36,000	36,000	-	30,000	-	6,000	
		120							
	2021 オータムジャズコンサート	10月の日曜日	どなたでも	46,000	46,000	-	40,000	-	6,000
			120						
	2021 X'masロビーコンサート	12月の土曜日	どなたでも	42,000	42,000	-	30,000	-	12,000
			50						
	2021 セタ (飾りつけ)	6月後半~7月上旬	子供中心	10,000	10,000	-	-	10,000	-
			0						
	2021 キャンドルナイトin 港南台	港南台地区のイベント (9月中旬)	どなたでも	10,000	10,000	-	-	10,000	-
			0						
	2021 地区センターまつり	2/26・27 (二一ズ対応)	どなたでも	-	-	-	-	-	-
			120						
合計			1,453,600	383,300	1,070,300	760,000	494,600	199,000	

港南台地区センター管理計画書

項目	業務	内容	年回数	実施月	令和3年												令和4年		
					4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月			
電気・機械設備	設備総合巡視点検	設備巡視点検	12	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
	空調機保守点検及び冷暖房機器保守点検	冷温水機点検	3	5・8・10月		○			○		○								
		冷却塔点検整備	2	5・10月		○					○								
		ポンプ関係点検	2	5・10月		○					○								
		空調機点検	2	5・10月		○					○								
		パッケージ空調機点検	1	5月		○													
		受水槽清掃点検	1	10月							○								
		自動制御機器点検	2	5・10月		○(総合)						○(定期)							
電気設備点検(高圧受電以上) 電気工作物保安管理	巡視点検(毎月1回) 定期点検(年1回・3年1回臨時)	12	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○(年次)	○			
附属 装置 点検 ・ 保 守	レジオネラ属菌検査	水質検査	2	6・8月			○		○										
	冷却水水質分析	水質検査	6	5～10月		○	○	○	○	○	○								
	薬剤投入・機器作動確認	定期点検・検査	6	5～10月		○	○	○	○	○	○								
建物等	消防用設備点検	定期点検	2	9・3月							○(機器)					○(総合)			
	昇降機点検	定期点検	12	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○			
	自動ドア点検	定期点検	3	5・9・1月		○					○			○					
	体育室高窓開閉装置保守	定期点検	1	6			○												
	機械警備点検	機械警備	12	毎月	○	○	○	○	○	○	○	○(年次)	○	○	○	○			
清掃等	清掃業務	定期清掃	4	5・8・11・2月		○			○				○		○				
		窓ガラス定期清掃	3	5・8・12月		○			○				○						
		網戸・フードグリスフィルター定期清掃	2	6・12月			○						○						
		エアコンフィルター定期清掃	3	5・8・2月		○			○						○				
		特別清掃	2	6・12月			○ (カーペット)						○ (カーペット)		○	作業無し			
		天井換気扇吸込器具清掃	1	11月									○						
	植栽剪定・草刈	除草工																	
害虫駆除		2	6・12月			○						○							

(港南区)

令和3年度 資金計画表

施設名

港南台地区センター

単位:円

項目/月		4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
人件費	給与・賃金	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	1,472,500	17,670,000
	緊急雇用創出事業人件費	381,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	374,000	4,121,000
	社会保険料	124,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	1,400,000
	その他	128,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	127,000	1,525,000
事務費	旅費	1,200	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	10,000
	消耗品費・備品費	34,800	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	33,200	400,000
	緊急雇用創出事業消耗品費	60,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	64,000	700,000
	印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	手数料	24,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	200,000
	その他	120,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	142,000	1,682,000
事業費	自主事業費	130,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	1,450,000
	その他	2,400	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	20,000
管理費	光熱水費	405,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	395,000	4,750,000
	設備保全費等	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	281,000	3,372,000
	その他	190,600	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	187,400	2,252,000
その他	公租公課	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	157,500	1,890,000
	事務経費	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	3,000,000
	緊急雇用創出事業事務経費	80,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	800,000
	二一ズ対応費	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	62,500	750,000
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出合計(ア)		3,904,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,872,500	3,362,500	45,992,000
横浜市指定管理料(委託料)		2,967,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	2,957,000	35,494,000
その他の補助金等		585,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	6,255,000
利用料金収入		212,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	2,500,000
自主事業収入		91,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	1,070,000
その他の収入		57,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	673,000
収入合計(イ)		3,912,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,877,000	3,310,000	45,992,000
差引残高(イ-ア+前月残高)		7,500	12,000	16,500	21,000	25,500	30,000	34,500	39,000	43,500	48,000	52,500	0	0